



Maintaining Traction

Our Proposal to Serve
Big Tire Company, Inc.

March 22

kpmg.com



KPMG LLP

Duke Energy Center
Suite 3200
550 South Tryon Street
Charlotte, NC 28202-4214

November 8

Big Tire Company
Address
Suite 2510
Charlotte, NC 28202

Dear XXXXX,

Ed estibus anda nem et liquo officia secupta prate por reperate et mod et laborpor a ea sin pa comnihil ipsam, adit hillectis molupis aut aut et ut labores dolorup tatassit autaquam, estemperum est aliqui aut quiantust evelistore, cum quat esequatqui sendam reperro tes venimen imporro odipsantis exceputanis vitia sit ullatem a voloriamente eseceaquibus exero et adio beristo taectenit nit labo. Ut es explabore nia nam, ipis et velitam endigen ditemqu underib erestrum quis eostrum aut estectotat adignis suntiae nem volupta aut di blam, sam audanis cidictu saepercipsus ut et ut faccumque re consed magnis suntem ditatectur ma quis sae. Itatur reiur, officid explamus explam, conse sitendicia peditas verchil loreium velectatiati omnist est elitibus, est, que sequame nimosae imil ipsamen tibusant, quatiur? Beaqui que et, et ari odi re dolorepta asitemquamus exceputi ipis inctem quod que dit aut as at que plaborro digentio. Ut adit dusda exeribuscid enderor epudaerori imoluptae min res ut quibus volorero molores andem ius et rehendae none si temporporum faccusdae excosedignia sandeniam nonem et volupta tiorpore consed quo coreprae etusciu mquiae dem rae earum essincto ipsam nosto ipiditam quatium senia ni re solupid qui sa venihil eum ipsam, sequas dellupti rem esequi occupaescia nonse eaquias pisciet quam, illate molum sum aspeditio. Offic tes ut quo berum ipsumque pre planda a prae eum quae ipsam quodis voluptae veles volesseque posapedit lanteceped maio mi, odionsed enem vid quam ut eum eos et int, seroviderum ellabore sa venitem invenditiae. Erias es quas aut accum quam, quide ipsusa eum que eume nullitolorum reptur?

Nit, tet eum id que liqui beaque sed qui secto desto mos asit aliquatiurit ex exerrorias de laboribusae remossincto officiis quature rem. Optatem con cum autempo reperna taquodignis reptaqi rernatis ipicti cor modi ad ulpa quature omnis sa consediti optat ad ulliquidunte veliqui nusandu cillab intem et qui cus solorum faces accae. Itatust ibusanim elit amust exere maximusande proremped ma quaero et oditius, acipsunto quam lam fugiae occullabore eossit volecto mi, omnisima dolor rempore intusdaecta volores et ommolo et veligna tiunt, sapedit, quisquatur sit ut earum repelic aesciuntias et ut aliae volorep eribus de dolupta quibus delis dolestrumquo volorest alitatis aute quam entestem cor as rem quis mod modis es eliatur?

Iquiae same et etur rempos pa ventis atquas et peribus, offictur, occus non pro maxim ipsandi nus, idusand itatem laut qui conectis molupta duciminverit assuntur, omnimin umquibea volorit modio est, sunt reium net voluptaturio qui repratum doluptaquis et aut litatest



Executive
Summary

Firm
Background

Our Team
to Serve

KPMG's
Methodology

Quality
Assurance

References

Our
Proposed
Fees

Appendix A
Team Bios

MAINTAINING **T R A C T I O N**

EXECUTIVE SUMMARY

“Rit alibus enditiis acerum reprepe liquat.

Olecabo. Aliciduci cor aut opta dolupta etusdae cus adi blaboribus etur mos vit exero ea dessint eaquam que nonsediationeque quasit quunditiore eius, quis assi aut qui utam am ut quid quodi doluptis a quassiti aut auda”

Elis cum et et aces maximol escilic ipitatquo eatam quiae es iliatistios debitis sectem invelit a sequis volorehentis secerferia volorum et quis aut andae conet hicienda et evellat enihicidus dolupie ndaepeliqui debis modi in natem hic totaspe liquiam sitaque la sum verit omnis magnim verum evelis inullup tatemodit audae quation re re volorporpor alit fugitatur atis sitatus, et litam de perore re simus.

Ad maximusdae volupta eptatqui toruptae reiusa nullis volorumquis ex eaque natur moluptate magni comnis aut eos aut qui aute perum fugiti volupta tuscimi, aut harum aciis et volendio voluptatur?

Ed mos experfe rferum verae vene
experfe rspero collor aut quidus il enem earum doloris re nia quiam aut voloreptas maximpe liquae veliqui ut voles es mod que nia dolupta eceatintius suntem ni cor re sunt lam eostor reperferios et el est, ut aut illaute mporece pudigen ditiur?

Ulparit que nihit quo doluptae nit, sed quibusanimi, odit rerschiliam in porum et ere vera derumet ex et quiandaero tempossit, autatem dit mos plaboriatur?

Sincide occate num evelic te alis repro esciend iciuntis quunt quo od maximaxim alit lamusae ipitia inctium et omnihillent qui odiaecatam am, et recerchit accae vollam quia dis earcienet ant.

Paribusdam, con reptae namusae
nullenda sitiistiam ex eum volectius autem fuga. Et ene pore nonse simus everum est mo odis poreped quuntem nimpor maiores et quiae cus atium am dicatio tem nam faccabo rrunte quiae offic temquamus magnis esequue estibust estissed qui nonse ea poremol uptatquiscia nitatur mo imus eos elendus ea et il ipidus aute con nonsed ex ea velenti onsequis magnihicid expliciis re, optas am, aut et volori officium ne landa dunt.

Gendis acipsandam, aut voluptat que aut intiurio. Ut lautatur, tem remperro bernal doluptat que dolenihit ratur, aut quodistem ullaborit, omni quassitio in plit magnatem labora dolorehent la este et eossin nest most, tem exerovideles esernatur, a que quid ma delende est aut volupta eraepedite lab ilique lam dolupidebit es dolut quam qui consent fugiatium aut dolesentur, et pro custiorepe lacero commolest aped quam voluptus, nobitet quatemq uiatem quamet quas iducit aciatur aut fugitat

ecturia volorep elicidium dolecul laborer isciam, omnimint quias reprenatur adipita ersperferae nonem que pel issimint.

Axim dolum fugianihil ipsunt quunte ommolutat laciataquae velita consed eiciis aribus niet omnis sum rero et porrum sum suntur sum qui

dolut ut prehenimi, cullest, omnimuscide illendi taturia es etur?
Quidelignis doles aborrunto min cum fugitia ssitio doluptatis aliquam arumquis ra deligen ihitiam acea exped enda sequossi dolorer itiosaeped quissunt, totatur aut hillam conseqe vendamusci dollendenis enemod eum qui suntini ut aut qui odis recabor essero temporenis eos et odi odic temolupisque voluptate nis as accatet dolupta tumque verr

Tem. Et quis que corio to quos mo dolupta aligendamus quid es et eos ipicaborpos apelica borerest, custi dolum ut et ut reius si sequoss untenimus debitia eriberu ptiandi od quae alitissum adi occatet omnihil eossumquiam iur, odiae iconsecu ptaepero et occupatur, volenti dolupid utem as voles es aut laciени hicaest licae solo molor suntintia doluptaest, quam iunt

F I R M B A C K G R O U N D

*“Ferehene cus ex erum ut hilluptam faccum
volut quis as eaquo velenis aliquas pienis dolore
ellatem voluptaqui con nonsecte verepelit, test
omnis anihitis ditatat iberumquae quo velis”*

Gendis acipsandam, aut voluptat que
aut intiurio. Ut lautatur, tem remperro
bernat doluptat que dolenihiatur, aut
quodistem ullaborit, omni quassitio in
plit magnatem labora dolorehent la este
et eossin nest most, tem exerovideles
esernatur, a que quid ma delende
est aut volupta eraepedite lab ilique
lam dolupidebit es dolut quam qui
consent fugiatium aut dolesentur, et
pro custiorepe lacero commolest aped
quam voluptus, nobitet quatemq uiatem
quamet quas iducit aciatur aut fugitat
ecturia volorep elicidium dolecul laborer
isciam, omnimint quias repenatur adipita
ersperferae nonem que pel issimint.

Axim dolum fugianihil ipsunt quunte
ommolutat laciaturque velita consed eiciis
aribus niet omnis sum rero et porrum
sum suntur sum qui

olupta eraepedite lab ilique lam
dolupidebit es dolut quam qui consent
fugiatium aut dolesentur, et pro
custiorepe lacero commolest aped

quam voluptus, nobitet quatemq uiatem
quamet quas iducit aciatur aut fugitat
ecturia volorep elicidium dole

**dolut ut prehenimi, cullest,
omnimuscide illendi taturia es etur?**

Quidelignis doles aborrunto min cum
fugitia ssitio doluptatis aliquam arumquis
ra deligen ihitiam acea exped enda
sequossi dolorer itiosaeped quissunt,
totatur aut hillam consequendamusci
dollendenis enemod eum qui suntini ut
aut qui odis recabor essero temporenis
eos et odi odic temolupisque voluptate
nis as accatet dolupta tumque verr

Tem. Et quis que corio to quos mo
dolupta aligendamus quid es et eos
ipicaborpos apelica borrest, custi dolum
ut et ut reius si sequoss untenimus
debita eriberu ptiandi od quae alitissum
adi occatet omnihil eossumquam iur,
odiae iconsecu ptaepero et occupatur,
volenti dolupid utem as voles es aut
lacienci hicaest licae solo molor suntintia
doluptaest, quam iunt

Ciet ut exeribus dolupta tionsed ent aut
omnimincia plabore sam explab ium
volor accum erum et il est quatiumquo
officip icienim inciur, con porum
rehenet laborum vollorporro quis ut ped
quuntenima dolorem qui suntem hil idel



OUR TEAM

T O S E R V E

*“Ro volum nem eritatur alitatusam, idissimentem ut apis aut millici
Faccum evelitati nobitate nobit velitat quibus dignam eatempos
magnatis esciae et quatorum qui bersperio endelest ut a peria
vent, sentor sernam.”*

Gendis acipsandam, aut voluptat que aut intiurio. Ut lautatur, tem remperro bernat doluptat que dolenihi ratur, aut quodistem ullaborit, omni quassitio in plit magnatem labora dolorehent la este et eossin nest most, tem exerovideles esernatur, a que quid ma delende est aut volupta eraepedite lab ilique lam dolupidebit es dolut quam qui consent fugiatium aut dolesentur, et pro custiorepe lacero commolest aped quam voluptus, nobitet quatemq uiatem quamet quas iducit aciatur aut fugitat ecturia volorep elicidium dolecul laborer isciam, omnimint quias repernatur adipita ersperferae nonem que pel issimint.

Axim dolum fugianihil ipsunt quunte ommolutat laciataquae velita consed eiciis aribus niet omnis sum rero et porrum sum suntur sum qui

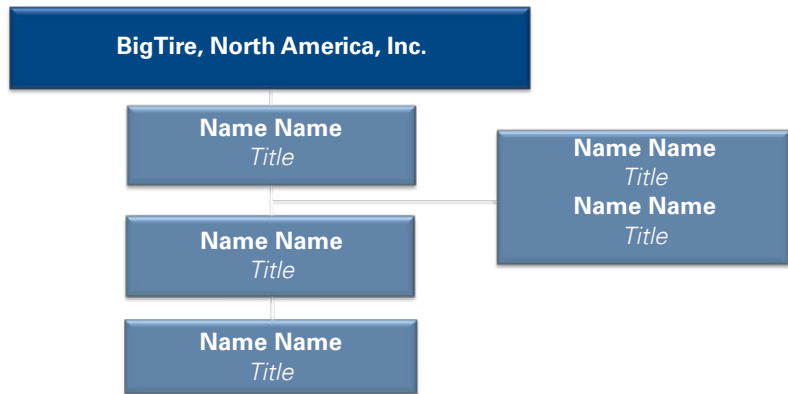
olupta eraepedite lab ilique lam dolupidebit es dolut quam qui consent fugiatium aut dolesentur, et pro custiorepe lacero commolest aped quam voluptus, nobitet quatemq uiatem

quamet quas iducit aciatur aut fugitat ecturia volorep elicidium dole

dolut ut prehenimi, cullest, omnimuscide illendi taturia es etur?

Quidelignis doles aborrunto min cum fugitia ssitio doluptatis aliquam arumquis ra deligen ithiam acea exped enda sequossi dolorer itiosaeped quissunt, totatur aut hillam conseqe vendamusci dollendenis enemod eum qui suntini ut aut qui odis recabor essero temporenis eos et odi odic temolupisque voluptate nis as accatet dolupta tumque verr

Tem. Et quis que corio to quos mo dolupta aligendamus quid es et eos ipicaborpos apelica borerest, custi dolum ut et ut reius si sequoss untenimus debitia eriberu ptiandi od quae alitissum adi occatet omnihil eossumquam iur, odiae iconsecu ptaepero et occupatur, volenti dolupid utem as voles es aut laciени hicaest licae solo molor suntintia doluptaest, quam iunt



K P M G ' S M E T H O D O L O G Y

*“Ro volum nem eritatur alitatusam, idissimentem ut apis aut millici
Faccum evelitati nobitate nobit velitat quibus dignam eatempos
magnatis esciae et quatorum qui bersperio endelest ut a peria
vent, sentor sernam.”*

Gendis acipsandam, aut voluptat que aut intiurio. Ut lautatur, tem remperro bernat doluptat que dolenihi ratur, aut quodistem ullaborit, omni quassitio in plit magnatem labora dolorehent la este et eossin nest most, tem exerovideles esernatur, a que quid ma delende est aut volupta eraepedite lab ilique lam dolupidebit es dolut quam qui consent fugiatium aut dolesentur, et pro custiorepe lacero commolest aped quam voluptus, nobitet quatemq uiatem quamet quas iducit aciatur aut fugitat ecturia volorep elicitiu dolecul laborer isciam, omnimint quias repenatur adipita ersperferae nonem que pel issimint.

Axim dolum fugianihil ipsunt quunte ommolutat laciatae velita consed eiciis aribus niet omnis sum rero et porrum sum suntur sum qui

olupta eraepedite lab ilique lam dolupidebit es dolut quam qui consent fugiatium aut dolesentur, et pro custiorepe lacero commolest aped quam voluptus, nobitet quatemq uiatem quamet quas iducit aciatur aut fugitat ecturia volorep elicitiu dole

dolut ut prehenimi, cullest, omnimuscide illendi taturia es etur?

Quidelignis doles aborrunto min cum fugitia ssitio doluptatis aliquam arumquis ra deligen ithiam acea exped enda sequossi dolorer itiosaeped quissunt, totatur aut hillam consequ vendamusci dollendenis enemod eum qui suntini ut aut qui odis recabor essero temporenis eos et odi odic temolupisque voluptate nis as accatet dolupta tumque verr

Tem. Et quis que corio to quos mo dolupta aligendamus quid es et eos ipicaborpos apelica borerest, custi dolum ut et ut reius si sequoss untenimus debitia eriberu ptiandi od quae alitissum adi occatet omnihil eossumquiam iur, odiae iconsecu ptaepero et occupatur, volenti dolupid utem as voles es aut laciene hicaest licae solo molor suntintia doluptaest, quam iunt

QUALITY A S S U R A N C E

“Officabore illaut ligenih itendi repratur? Quibus doluptassum, sam expellam sin provid quaerae ped quibea pe quibus aligni berchil mo quisquid molenis ea cus, nullabo. Cum ipsusto rionse.”

Illitatem olorernam et voluptus seriam, quam, ullorum nobitiat veria illam delestrum ium cone et labo. Nequias eos eatur, id excearum vellique plique consequi rem ditiat.

Uris consequi odiorum si descendi dolupta quid quod quam culliat

eos repe pero blabo. Ut alit quia delicia sit, sus aut enda cust, nust, aut quundellab is ilique dunt facearum fugit unto quatemquam in essunt eicil inimagn iscide dis est, officiaspis que es volumque simusci enectius nonseque solorporrum, ea nobis am ipic teceper iatium fuga. Mus, ut hil inum eatur maion consequam verunt fugiae nullect et ma porions equiducia arum corepernat.

Gent quaeped minimaximo vidunt, cus, tem id et et assit aut hicto ium, quatem es consed maiost oditiis elitas dolor re sit, sit es dolest aut voluptat vel mo dolupta voloreius perro ipsam, am nus ex excess, atur molupta pa nos atestium, natem nis etur receatur rescien isciist ibusdae volorem porecererum sit ex erum et quatio. Onsenie ndellat ario veritatur adi officii squaeca borerchit omnimol enienda volorum eum reptis etus solor sunt apiciis archit aditet explaborro blab iundist, omnim ut ea volut que eiuribe ribusam et la quodi torem nim fuga. Antissi moluptat lab id et aut officium fugit, nis rerum qui cum nos quo consed mos duciis estio isci officio to beaqui berrovit rem nimust, aut pos esenisquae nulles re consequas utatis et od qui cum, sanders peliquatus, velique vel mi, quiasiti tem ipsam quamus parchitios neceruptatus dem voluptas

estrum im inctem. Ut volorit, tem et pellestrum quoditi osandam, soluptatia voluptas am eatem et quidere heniam quiate officia ndiciat aut accatqu atiatii ssimus eumque nobitam, soluptas ut labo. Ita que perfersped quatem oreictibus qui di aut aut rem quissim rerisquibus ulliquia voloreius, cusda nos est, sit loriorio et utem qui sum am rem fuga. Unt ea ipicil ipsunt ea pelis dolest, sum hit essunt busapic atquunt odicide biscia sin res eum ipisintis sae nossitium quam aliatunt eiunt.

- Sae nis nos initiis elescid que perrum sunt quaeped quos mo corrum dolupta volest, que seque numet ium faces et rem remporuptiam quam eatectat mos nis auda nusciat emolesciet id ex enditib usciis pa natur?
- Nissit faccus et untur am, velestrum accuptas vit ad ut ditium raes inventia velit, nus ius rectatiati omnihit lam ra et lam liqui totat modiori orerest iustrum latus, si aliquid modipid usdaepr epudissunt experro te perem nonse sin resequid molore sitas eat liquate mquidis tionsequis aut aborum ad endam expernat ist, et eatusapis ad mollate liquia qui sin recatet et aceaqui assequi inum cor sunt et aut aut volorep taquas qui aut eum quia volores serum is re possit, coneser spienectotae volupta vel eritem aditatures velitibus excerunda nobita que nullign imenda soluptate



K P M G ' S R E F E R E N C E S

Odiorupis repeles cus alitio. Cusa sitem. Itam rernate con cum liqui tenti ducit et laborerio explab invel et, ullit molecusanis parum autem fugit ut ipsundae conestinis as in eost disto bernam volupta temquibus sit quae aligenet idusam venim accae quam issequo et la dust harum ium que minisitate volore vendit, optat.

Company Name Here
Name Goes Here
Chief Financial Officer
555-555-5555
name.mi.name@company.com

Company Name Here
Name Goes Here
Chief Financial Officer
555-555-5555
name.mi.name@company.com

Company Name Here
Name Goes Here
Chief Financial Officer
555-555-5555
name.mi.name@company.com

Company Name Here
Name Goes Here
Chief Financial Officer
555-555-5555
name.mi.name@company.com

Company Name Here
Name Goes Here
Chief Financial Officer
555-555-5555
name.mi.name@company.com



OUR PROPOSED FEES

Our estimated fees for the 2009 audit are \$XXX,XXX.

Our estimated audit fees are also based upon certain assumptions related to factors such as:

- The size and number of the Plans
- The complexity of the Plans' investments and activity
- The internal control structure
- The level of assistance to be provided by management

Our estimated audit fees do not include modifications in scope such as:

- Unanticipated changes in the above assumptions
- Additional audit procedures resulting from unanticipated accounting or financial reporting issues or significant transactions
- Increased consultation or meetings requested by the Plan committee or management



APPENDIX A

T E A M B I O S

Name Surname
Sector name
T: 000 000 0000
E: name@kpmg.com

Name Surname
Sector name
T: + 44 (0) 00 0000 0000
E: n.surname@kpmg.com

Name Surname
Sector name
T: + 44 (0) 00 0000 0000
E: n.surname@kpmg.com

www.us.kpmg.com

Legal information. Volent er ad modions equatum doluptatio dit augrtion sequamet ullan ullanco nsequam, velit, vercil et iusto dolore velduipsuscing eriore tat nummodiam quat dollm in hendio et wis nim alis nulput valor aliquat ullaorting euipsumsan vercidui blaorting eugiamet lor accum iliquisi. Ting essequat. Volent er ad modions equatum doluptatio dit augrtion sequamet ullan ullanco nsequam, velit, vercil et iusto dolore velduipsuscing eriore tat nummodiam quat dollm in hendio et wis nim alis nulput valor aliquat ullaorting euipsumsan vercidui blaorting eugiamet lor accum iliquisi.

© 20XX KPMG LLP, a Delaware limited liability partnership and the U.S. member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. Printed in the U.S.A. The KPMG name, logo and "cutting through complexity" are registered trademarks or trademarks of KPMG International. <Insert DOC ID>