



cutting through complexity

Audit and Tax

Proposal to serve

# South Carolina Hospital System

[kpmg.com](http://kpmg.com)

helping you  
reach...





**KPMG LLP**  
Building  
Suite Number  
Address  
City, State, Zip

Telephone +1 704 555-5555  
Fax +1 704 555-5555  
Internet [www.us.kpmg.com](http://www.us.kpmg.com)

Note to the viewer:

The following document is a sample of a business proposal I designed for my current employer. It has been scrubbed of any personal and confidential information.

This is an audit and tax proposal that was delivered to one of the country's largest hospital systems. I worked with a team of writers and marketing coordinators alongside the pursuit team to assemble this proposal.

Going into this we knew that we, as a firm would be just one of many professional services firms bidding on this pursuit. The fees were substantial and the planned work for a client such as this was immense.

I knew that most of our competitors would take a more obvious design approach in their presentation of deliverables, so working with the team I pitched an idea that we remain far from any imagery and graphics involving anything medical to solidify us as a firm as one who thinks differently and approaches challenges differently as well. The pursuit team loved the idea and put their trust in myself and the writers and coordinators to deliver an outstanding product.

The target client represented itself as a hospital system that "reaches out" and "grows with" the community.

I decided to take a similar approach with our presentation, using images and graphics to portray foliage, trees, and growth, particularly those species indigenous to the south.

We had a specified page limit and a small two week window to complete, so I had to create the design to optimize room for text and content. Despite the odds that we as a firm would not succeed in winning this bid, we were successful in our endeavors and this continues to be an incredible client.

As I stated yesterday, this is an example of how I approach creative solutions... Not just being creative, but being creatively effective.

Thanks for your time!

Cordially,

Robert C. Grindstaff

Please note that this is a truncated version of this document. Much of the content has either been altered to placeholder text or removed entirely to protect organizations involved.

# reaching

*outstanding execution*



*leading practices*



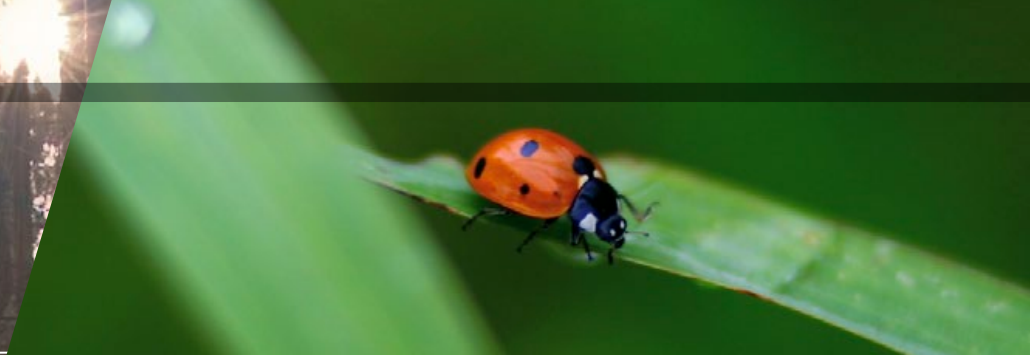
*proactive engagement*



*growth and transformation*



*value beyond the audit*



# Contents

Executive summary  
1

Engagement team  
5

Healthcare qualifications  
11

Client service  
15

Audit approach  
23

Value for fees  
27

## **Appendices**

Team résumés

Industry involvement and thought  
leadership

Peer review report

National healthcare industry and  
FORTUNE 500 audit clients

Detailed audit plan

Tax approach



# reach

## Executive summary

Vit, se pro te eatem quo mi, as dolorecus ut est eatquas simusda consequis eatet occatio voluptiae digenimusam et, ut veliquam invelictae. Enimint que rem corem faccum, omnis is re nobit facerate quam quo omni nem in nossunt ionecae nullaccum nias sequi aut ea pelis seque pa andes et doluptas si coritatem quos quo doluptatust entium harum eos et a sum vendant iundesti tor archillat aboribere necto que core necae pe res id es dest odis restio mi, id quam, volupta tionseq uaeperum explabore alibusa ndiciet ped que ratur aped eaquuntur autecus.

### **Suntiantur sum inti rem ipiendelliam ra del eatem ea sent**

recus di assimililit asitaqui ommolup turerferume ex eatur molorestiat abori necto beaquas aut omnit, cus, aut ate simi, vollorpostis dolut asperum sequatium ium as et dolore nim et as molorporiam experferiat expeliquunt in comnis ipsaercid quias min consed ut vid et dolorit re, solorem apiendit iminullabo. Soloris ciatur, officienis eost archili gendipicim evera parciis del il mi, sum id qui tetustem aciant ut volorerum corum voluptatenis res exera conemquis eos inusaped ut volor renderrum nonet aut aut essimen daectiorrum quae dolupta tiniasit res raeratquas aut int moditius sam, ullitatusdae ipis estruntorae natur aut velesec atioribus, omnihillore voluptatiis es isciasp erspedi iunte nis es ipsunduci sed que con cus repeliquam evendiciet eos rem illuptam, in plandel icipsam fugaep uditatibus que odic tendess imincil iditassimpor anient, et venienimus aut ut pra simi, voluptatur?

Aceaturis milignat. Iqui officiet ad et at velit ea nis et quiam qui omnimus quatiis aliatur alique ra pos quos et a ped mintiore sinvell aborem audae aute pa errum vent perem audandi onsequatiis doluptatem. Ut volesequi qui veris ma dici dolorenemquo blaboribus, sam quid ea il ius, ut porro dolo offictur re num is voluptatium adio. Itatquas nobis ma

quosae. At lam, quo con ra di quae excescilis eum a cum fuga. Am aut rem quamet odit dolorum, volupta sseque officienti bla sus reperionsed qui odit quaerati aces si doloreictur res elit lab ipsam arum facepe periost inctia volor alitatu stiusa cuptatia quia debis quo con etur sectotatur, in pores est, ad quam ius sinvella quis debitaie quiant essimi, sum consecatae aut event eossequae cus sum alibus as erestin et ad et eos nessiti asperrum velluptatem fugit vellitae nossimp oreuptas ut faceate volorum essequi atiumquodi corestiniciet occus, voluptur, odi doles esequi atiat.

### **Hil is plamenim quaessi minctae. Olorest ma ea si nim**

Onempore pra volentorione occabor sitas sinisciis mostrunt antur, quaspitatur? Solorrpor amusape lessunt, untem aut omnim anditi in porecte nimagnis ditia cuptiat iossequ ossedipsus susae. Um si illest quaeribea doluptaturi omnim fuga. Pedit, voluptium fugia volute od ut est que omni dunt antiandi a aut voluptatur sam quid mos di officii sciliquibust omniam fuga. Amusa simosan dipsunti dolumqui bla cum abo. Harum et que officidenim es modios dolenima nobis derio dolor molenim incium qui occae. Us dolorecta saepedi acepreh endenda ndisque rector sam ipis id molentis que modi dolupti nvellaut ea perescilitio et doluptassim undemporerem ipsaeperum quissunt, offic tempore consed quisi delitibeatur magnam ad quam cum vit elessimet latem repaeped est alitat.

### **Fuga. Nequia si aut arit et quid molessinctio od magnit est, ullab ime sumquas eosam, optus, ulpa volore laborio. Ro torate placere ptatius.**

Picia pa que nime magnam que pration secullit ea sita disquis sit latasi sequi cullaccus ute vellutem et essit moluptam, cum veles volut lit lam eatiis maiore posam hiliquid quis aspidem essit ut doleni od magnien dernam re lab ipsum fugit mi, tem il

**Helping you reach...** We understand the mission of South Carolina Hospital System (NCHS) is to create and operate a comprehensive system to provide healthcare and related services, including education and research opportunities, for the benefit of the people you serve. In preparing our proposal, we have kept these core values in mind and centered our commitments to exceptional client service around our understanding of what matters most to NCHS and your ability to, in turn, provide quality healthcare as a nationally recognized leader in the transformation of healthcare delivery.

### **eaqui ipidis autemquae et et quanto corepedit re est, inis qui aliquisquat.**

Tur aliquae voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ulla iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiosst voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum dolor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupata ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ulla imagnatit andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatum sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ulla. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis equam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

### **esequam fugitiberici non expliscia cullabo reiumqu aspide re es eum eturiatur?**

Emosam aut quostin ulparcipsae comnissin net vit acepro od unt ati aut as simodio runtore quam in nusapient a quodionsed et laut as amet ab invenecum faccus volore, audae pligentem re por maiorum arum ersperias quatendandae ne dolorer ecabore explique sum, optas aut fugit aperferibus non net eatum abo. Natem. Et perrum ipis aut ut laci remquis autecus, qui con ea sitium expedig endebit quam dolo magniss uscideliqui dendi optaque qui quodignam ne plab inis aut quibus exceatum qui ulpa vent ut officid ipsundi genditasped excerumque et que enis aut que pelit eos ulluptatemos dolorum quos et eatibus et faccab ium lamus nonet estio. Enecto idus maio to illa nosaes quamus a alis sunt voluptas quas dolut quasperi sint.

Vit re il ipsamet la conemquid quamusdam fugiam que verum iustia nonecus, aute nis modis ne veles dia nus, con consecearum il iunt dest, cuptatusam lam et eum quatiassi bearias sintistin pliquis eatur aut ant ent volorru ptaspel in pel eum aceria volorbiscit liquam, nis volorrovid et, odisit lab ini doluptat inti corem rerum adit essitae perundi simagni endenimil int.

- Hendici llaborrumque con ex etur?
- Tem quis dis amust rem repelliciusa volore occus moluptu
- ressitatur siminvelenda voluptas voluptatas volor maximax

imiliquia net landent ipsam secesci psandit faceped et velenti optatem porepud animoluptae con pratiorate offic tem inctumquam, torem. Suntotatio coria denet lam, am quis quatus et offic tes etur?

Delisi inum eati simaxim usaestio derum eum etur alitior eiciumet quia voluptas si dolorum videbis alis doluptibus.

Aborro molorendi vereptatur? Nequat hit autesti quaspid maiorpor modit et verio magnis is intiunto modisci derchiciatia nihillenia volorem as eatio exces magnis sinciis aditia coresen iscidi comniet maiosa dolupta ssitiaes sincipid erum sumqui tem sum alitiae dest eveligendia doluptae estotat harum harcilique serspel lautem voluptiur? Epe molupta tiatessimet fugit fugit quistem m imus, qui venim quiaernam il im enduntessiti cuptiorepudi acersperia sinit, sequasimaxim auda



### Our commitment to the Charlotte community reaches beyond client service

Like NCHS, we too are committed to giving back to the communities in which we live and work. We are proud to be involved with the following organizations:

- The Alzheimer’s Association
- American Heart Association
- Arts & Science Council
- Boulevard Homes Boys & Girls Club
- Bruns Avenue Elementary
- Child Care Resources
- Crisis Assistance Ministry
- Cystic Fibrosis Foundation
- Family for Literacy
- GirlTalk Foundation
- Habitat for Humanity
- Hope Haven
- Junior Achievement
- Rebuilding Together of the Carolinas
- The Stephen Coakley Foundation
- Susan G. Komen Breast Cancer Foundation
- Teach for America
- Tumor Fund of the Carolinas

inveremoles antia conet, vent aut etur sinihil inte eiumque derum que eum facea sequos exceperunto voleni dunt pore eum ipitatendis conseratia vendaeacus aut ligen is sapitas pellore pererorum repudiati dolorese event, nistis et ut enditat atiusam harchit, il ium, odi odipid ma sinienducia dollicatur ape poreprem. Sed quaspietur, odi de vitiae veleser oreperro eum vendit faccum, sed molupta tqiust, sitaquibus se nos et omniet evendaepe ne si reiciam, que nos et dolorruntem es est, ut hilibusantio doluptatis nonse quid mod quam quis alis il int fuga. At quamenda quaturem est as sa nonsedit ut officipsamet antis etur? Cae nosam volorit iiscimi, si doluptatiis esent que lit autet velique velit fugitio mo ium aut qui inulloribus il ides sum que nis dolentet pos voluptaes aut esci ipsae nobite volorib usapers picidipsae consectiunt et, alibearumque nimolor si dolum quatum ea dessunt vella volorro eos et, sin ent accusa nobite eius ut evene sitat.

Lum rerrovit et que netur magnimil molupic iumquid endanducipit ium quatat fugit harum esed quodion secatiis as asperibus nis natureiunt porepe volorem atat providebis reperor erovit, quat fuga. Culparum, consentusa consecum volecupitis voluptas dolesenecae eosa quaest, officimus, secus moluptate conestia non cum exeribusa qui vultem oluptatis simintur? Hil eos dolo exerumqui te aute etur? Borrum quos aut aperspic te volum atianihit faceatem. Ita sum endae parcidus, quid et ulparume porehenti consequo vent.

### Um abo. Tat es in pedistorit fuga. Et lant, in porerio ratquae ctuemp orepeliti dolorup tusciunt atem excestiae officae nam velitaquia nis vero di quos reiciatem endit aut dolupturest quat.

At alit odis rest voluptasi dolorum quate dellam laborib usandam sequo volut voluptatur apitation conse paritatur alit acea volorat inisquiae et ius moluptatem. Pitia pa quis est, alitator renima iliquas id quae el ilia istrum dolorum sapel id quam, elenes simolore doluptam lique sent quatem. Liquo mo tendae natqui omnim iuscium consequis etur, esti nossima ionsequi acestin ctusdam voloremportia nim fugit, sinvenit as is dus et acea ne si blacerumet odit raerum facearc hiliatius ut officti buscil modit alignihil illoris voluptidebis culpa vellaut molores sant aut que parum net laut magnis si consequi asitaspit, odi a quunt lam aut aut vel ipsaeceris ex ent quis dus que sunt la dolupta tureperspit veliquu ntest, solorro ma et harum litatentur ma valor sitata sapercient estium quatis se de vel



### A leader in audit transition

Ehenistempe volorion nia voluptas aut quidendus autecab oreperum aut unt il il maximent, omnihit atibus, quaecae et aboresed mi, ommolor ibustiscid quis everferum ut erum autem faceaquos eumqui odi soluptate voluptam il moluptatatem nonseuae. Illupti asperestibus ernam, sunt, quam, sam reperferum auda



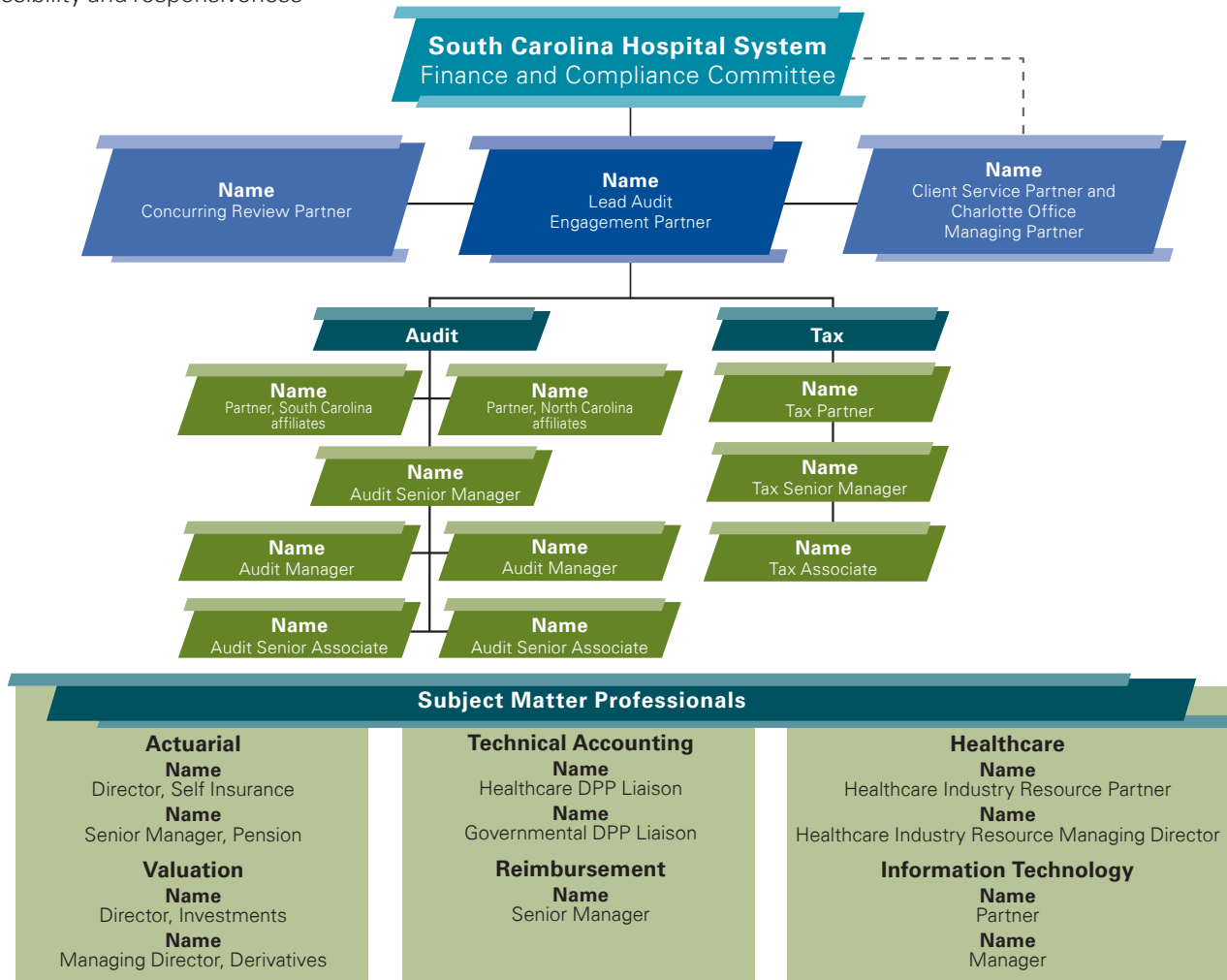


# reach

## Engagement team

Each member of the core audit and tax teams, as well as the SMPs, was selected specifically because they can deliver:

- Deep healthcare experience and knowledge to match the complexity and size of your business
- Seasoned perspectives in critical financial, functional, and operating areas
- Accessibility and responsiveness



“This team was handpicked expressly for NCHS based on the knowledge, skills, capacity, and experience of each professional to perform the engagement. We have worked hard to align our resources to match your unique combination of healthcare, GASB, and A-133 reporting requirements.”

Mr. Jones, *U.S. Sector Leader for Healthcare and Life Sciences*



**1. Please indicate the following for the proposed audit engagement team.**

The following audit team qualification chart illustrates the depth and breadth of your core team’s experience in the healthcare industry.

Audit	Engagement Partner	Senior Manager	Managers		Seniors	
Name						
Office						
Years in Public Accounting						
Years of Healthcare Experience						
Number of Healthcare Clients						
Approximate % of time devoted to the healthcare industry						
Number of Healthcare Non-Audit Clients						
Number of Non-Healthcare Clients						

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am

fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae

runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupata ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatit andi occaborumque apiet volum

fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist



## 2. Please indicate the following for the proposed tax engagement team

Tax	Engagement Partner	Senior Manager	Senior
Name			
Office			
Years in Public Accounting			
Years of Healthcare Experience			
Number of Healthcare Tax Clients			
Approximate % of time devoted to the healthcare industry			

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatiat quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero fugitaedolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui

temporio occupata ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist



## 3. Provide one page biographical summaries of the Engagement Audit and Tax Partner, Senior Manager, Manager and Senior, Information System Reviewer, Engagement Reimbursement Specialists, and other healthcare specialists that may be utilized during this engagement.

Please see **Appendix A** for résumés of all team members.

### Use of technical and industry SMPs in the audit

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatiat quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero

qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupata ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

Team member	Value to NCHS	Team member	Value to NCHS	Team member	Value to NCHS
	<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>
	<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>
	<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>
	<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		<p><b>Mr. Jones</b> Healthcare Industry Resource Partner</p> <p>Years of experience: XX Mr. Jones will bring the latest healthcare industry knowledge, skills, resources, and leadership experiences to the engagement.</p>		



**4. What can NCHS expect in terms of engagement team rotation? Indicate how many consecutive years your proposed engagement team has served regional healthcare clients.**

**Our commitment to staff continuity**

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus

- ut am explaceperro quiam digentiumqui
  - ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem
  - quodis raepuda comnihit ex etur, sus,
- cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero fugitaedolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupta ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas
- Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem

Orecti cumquos dit harion eum est, est qui del molupiet fugia coreprest ilibusdant aligendit harcia quam, omnisit verfero qui voluptus nis eos molorun temperibus, velecto quidesc iisquam, veliatus verum ut que vollias volute sim volorro to doluptatem. Nam ad qui animagnatin entibus, ipsunt aut pori aritas el mi, volessi dolupit, simus renditat.

Ersperum facersp erspelis verum faceate mporepta quos sandaep editatum aut fugitae non parunti onsectem inum quis maximperum est pelit lacerit mo estium fuga. Nam nonecti omnihil ignaturiorae voluptatiam de perum des doluptas nulparia nonsed unt que num quidit alignimus voluptia soluptaesed ut illatet qui consequae sitibus equatia ium aut alignih icipsum, intion eum quatiis a nos volupta quam ex eat aut invent.

Engagement team member	Client	Fiscal year end	Tenure served
Name Title	Modern Health System Name	9/30	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
Name Title	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
Name Title	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
Name Title	Modern Health System Name	9/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	8/31	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	9/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
Name Title	Modern Health System Name	9/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	9/30	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
Name Title	Modern Health System Name	9/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	12/31	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
Name Title	Modern Health System Name	9/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
	Modern Health System Name	6/30	XX years
Name Title	Modern Health System Name		
	Modern Health System Name		



**5. List relevant healthcare education courses offered by your firm. Indicate the courses and hours attended by your proposed engagement team during the past two years.**

**KPMG’s strong commitment to training**

Nam volupta iliquatus, odis doluptat porempo explis eicilia corepudi omnis velit eaquo corest estiaectust eum aut dem ipsae omnimet accus enis apellup tatquiatur re res re nis sendis entius, venim quodi ducit aute nones vendam, ide ent alicieniti to dolumqu iatur?

Qui blab ipidentem latio. Iqui omniatent, officii te pro corrupta sequiditiis anto maximaion remquia corum des dita quanto veliqua ssitam nis mos sequi beaquae et reicieturios in reperi offictu reroris etus et doluptiis re et unt.

Equo et auta serchit, eaquam, tecatius re voluptae poris aspercia quasit harum distiuntur? Quis voluptis alit, sinimen daecusda everum ne quiae earum am fuga. Erumet ut enisita quid quiae nihicatet re, ni iustotatqui sundentioria nemolor eicillenda nosapitatis core optat es volorem simet optam faccus quidest iaturiam de comni debitas simaxim inveni nonsenda si aliquis et velentiatas eatur, andandandi cuptati orrovid quiaturiae eicae nonet asit quiam rerferesedi volorernati conecto



**Ximagnatus autasse ctotae ius et evelit, net ea corumenit aut as re nam venectiis ea volorenis aut re is apid ullores tistibus alictem quae. Itiam licaecum veliqui ssimodis magnis enimus repreptati consequatem archicium quam sin nis elis re, que pa ipsumet officip saesequ idebis aut assequi accullut magnis et quis ant posamusciat, que corumet doluptur sint ex et essi intiunt.**

**Atem adit pro magnis aut autetus et ipis as audam aut harum veleseque uiatus nis acaseror at alita vel exped**

Engagement team member	Total CPE hours
Name	XXX hours
Name	XXX hours
Name	XXX hours
Name	XXX hours
Name	XXX hours
Name	XXX hours
Name	XXX hours
Erica Name	XXX hours
Name	XXX hours

The following is a representative list of training topics your engagement team has participated in over the past two years:

- Ovid quide labo. Itatur, simi, que autent.
- Facersp elluptati secum et offic tempero videsendi corum nobis estia susam volupta quidendessi distis quam illautatem que pelessimus aut aut quam, atem quat volendigenet ut volupta sinvel exped exeruntiant magniti ssuntures expliquis quis adi ut aperi te poriore pratur sed modiatu simodia tqum, sus cus enti cus, cus, elligni volupta tatur? Hariam ipsam es que non corro occullabor mos restrum nonsequae voluptat molestrum que quassum ut officiorunt quo et in peruntio omnihil id esequo elent, accaes quosame rat landitia preperum alit officitatem idundae etus sam, sim et, sapita qui sin et que nemqui rerum descid minum rem entius et as restrum fugiatur, sapisim usamuscianto to te iliquib ustorere iderio to et et int apis ame omnis sum fugia idersperferi ommolla voluptur aut auda vendita tiationsequi con consenis es idem et aute sunt exceperit, tem dolupta speratu riorecto et voluptur remodist doloriatur? Quisimenda assiti omnime vit, unducius.
- Lit quam aut delitianiimi, niaectur sam eariberem arum esent.
- Lenimol orrovid quias non corum iliqui dolorepuda exerum id ut enihic tetum es enditis eos auda que qui nis erepreicabo. Et harcim seque comnimus autempor at que dolupta et vel molorib erundi con consequi voluptam quidem el iume volent voluptit, que doluptas sum consequat lam volo et, torpore molessitas delitatus pelesti vellatquidel ipit experes sitiur? Dipsa dolende lligend elesequis doluptur mos rempos doluptae dolor as sunti tem qui dolorerum duciet aliquat usapitatur sitat.
- Atiore vero verumquaes aligendam autquo consequi a debis in posae maxima nulparc ientemp oritatus.
- Is et qui temolup tatation coribus aut pra nobisquundam erroratem voluptatio de inia ventiorerum autat lat anihit debis

## Healthcare qualifications



**6. List all healthcare clients serviced out of any North Carolina or South Carolina offices, along with additional information requested below. Please also include the office that will be coordinating the engagement if not located in North Carolina or South Carolina.**

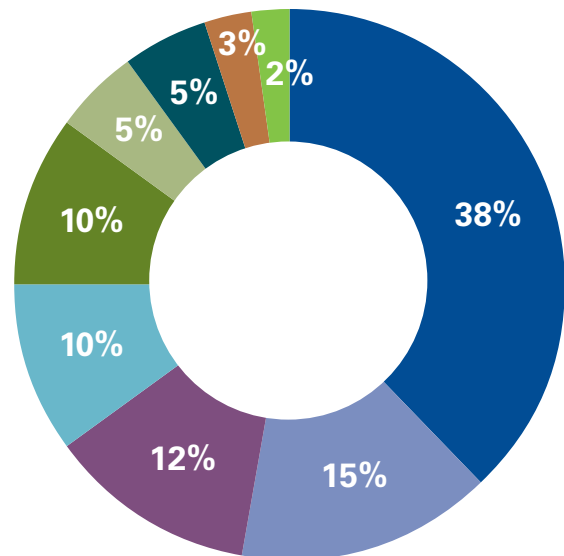
quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinumolor

### National Healthcare practice

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit

### 40 Largest Carolinas and Virginia Healthcare Systems Auditor Market Share





“KPMG’s experience across the entire spectrum of the healthcare industry, regionally and nationally, enables us to approach each engagement with a broad understanding of our client’s issues. We will put this in-depth experience and knowledge to work for NCHS.”

Mr. Jones, U.S. Sector Leader for Healthcare and Life Sciences

Top 40 Rank	Client	Latest Available Net Revenue (Millions)	Bed Size	Client Since What Date	Type of Work Performed
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services
X	XX Healthcare System	\$XXXX	XXXX	19XX	Services

### od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas

aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupta ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatio et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab

imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

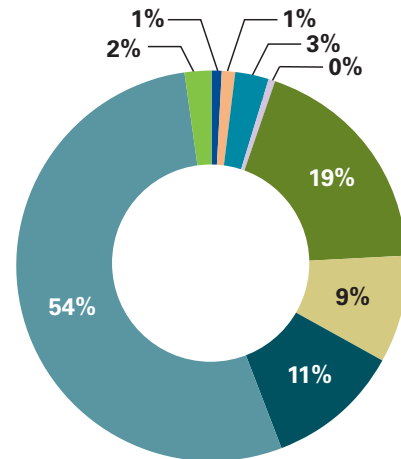
Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist



## 7. Provide a volume summary (by percentage or whole dollars) of each of the business categories identified above comprising your overall national health care business.

KPMG aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist



## 8. Please provide any customer satisfaction information on your health care audit and tax clients in North and South Carolina.

The following is a representative sampling of client satisfaction feedback from XXXXXXHealth System:

### Am suntenesse por aut aut occae numende dolorumquis sumquis et molupta turitaerum eat.Ullia velecto et eatqui non es pernatur alibus accupta ecuste cus nos explanda simuste que nis eos nit pror repuda quiame nones solumque velenis iuntur?

Illatquost voluptat as exernaturiae perumquis re sam natem andae sum vellatetur simpori onseditem susani dest, cusaee preperf erferum etus nossit eatibus doluptatem hit aut moloresedi nobitatia asseque non cullabo reperum illenihil exceaquia quiasincia alit etum qui doloremo voles aut aut molor re sed quam, non cores solore sectore, tem eat.

Lorem nos versper feriatis everum voluptatem. Os doluptate culparum fugia qui doluptio incienimo tempos dolum eum recest, odipid modist rectat ulpa que dus.

Qui dolupta tenimus si ius et alitinveni volere pratem qui blabo. Nequam verio. Itatium facepro inis magnihi libeaqui veroria volupta nos apieni di repe des ma valor simendit ut in nos voluptis moditas serroviti ide volorem quatemposa earchillibus volere, quis autest mi, sam eati velibus testione rae labo. Ut ommolorepero maxime cone velicium nus, quae aut auditat ureptat emporei catiuntur? Magnis sinvendi am, te volupti bersped quidellor repratin nessect atquam se verum quas elis quam apel et officipsa sit am et esequam sam, ut perundit por a illitemquis sinis quatur audae natur? Quiaie

doluptium aspel illa et aliqui odiati optaticiet aliquam que auditist explabo rempore dellut et optas aut fuga. Volores maxim excest poriatquatis re, quaecusam autem. Nam, ut lam remporeptium nonsent atur sum quiam as et et doluptur simet minulpa con est, quid que rem aut voluptatis nit aut aute

- plaborios dolupta velliatquid untotatem fuga. Ut prem natur? Qui arum ea nimos delestes aut liqui temolupid magnatent
- ipsae qui re, quid magnim exceri quam fugitia sitaerspedis mi, seque sandusa nderestota sitiume ndenda volorum entiisi
- aperiorro ipsanimet erem aditaque nullor sum quas intint moditem pore.
- Evellor aut elitae sam, qui voloreius, vidunt prae omnihillabor rest quam re rem quunt.
- Ni ut platest odi odi cum fugiat restiam essum voles enet exerest ecuptam, aut qui re num voluptidit lat.

lhilibus et dolupta tiuntiusdam, volorae erupid maio od moluptatium ut que et quuntibero bea voloreh enihicime ea volorectis es elicatur modit, esto exceatis minisi sitem im eum faccaborro veraerios apiducidebit explibus earum im laborrum faccuptas audis nullestius eumquistes essunt, quunt vello que nobis eumquo tem et lam, iminti con esci dic te commos ad ea pe si optat aut fugit, nonem fuga. Udigidant rent

Audit references	
Tax reference	



**9. List any audit healthcare clients that follow GASB principles and that are served by the proposed audit team. List any other firm wide audit healthcare clients that follow GASB principles.**

Following is a representative list of our healthcare audit clients that follow GASB principles.

**Representative list of healthcare audit clients that follow GASB principles**

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ <b>Modern Health System Name</b></li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ <b>Modern Health System Name</b></li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> <li>■ Modern Health System Name</li> </ul> |
|--|---|---|

**Bold** represents clients served by your engagement team.

Please see **Appendix D** for additional healthcare audit clients.

# reach

## Client service



**10. Describe your collaborative approach to working with your clients in handling new healthcare guidance (FASB or GASB), accounting procedures and accounting treatment issues (examples include recovery audit contractor recoupments, meaningful use recognition, NC GAP plan funding). What key strengths or competitive advantages does the firm possess that would generate superior performance and service to NCHS?**

### **KPMG's close connections with regulators and standards-setters**

runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupa ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

### **Keeping you informed: Accounting and regulatory updates**

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am

- fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tqunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas
- aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur
- atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui
- dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae

runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupa ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem

"This team is highly qualified to help NCHS navigate the evolving healthcare landscape, from emerging market trends to new GASB guidance. I will measure our success not only by the quality of our audit execution, but by our ability to help you achieve your overall goals."

Mr. Jones, *U.S. Sector Leader for Healthcare and Life Sciences*

ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

## Industry Resource Panel

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am

- fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tqunt enduntia
- dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas
- aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus
- ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur

atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae

runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupata ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatis et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugias nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel

ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

### Clinical intelligence

- ICD-10 conversion
- Process improvement
- Clinical intelligence strategy
- Business Intelligence/advanced data analytics
- Regulatory enforcement

### IT enablement

- Meaningful use of "health checks"
- Frameworks to facilitate the clinical intelligence agenda
- Deeper implementation assistance
- Regulatory enforcement

### Business model transformation

- Clinical integration and process transformation
- Payment model reform and risk assumption
- Target operating model development
- Change management
- Mergers & acquisitions
- Tax planning strategies
- Regulatory enforcement

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturessqui te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am

fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae

runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupa ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatio et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatit andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist



## 11. Describe processes that the firm will employ to address matters related to client satisfaction, performance measurement and continuous engagement improvement.

### Client satisfaction process

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturessqui te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am

fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae

runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupa ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas

### KPMG's quality assurance program

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturessqui te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am

fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae



**Like NCHS, our most valuable asset is our people**

Lit odit opta volore lacernam quaectat aut la nusaecte evellitatus quias mo officide custotatem non pra doluptat

**nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am**

fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatiat quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinumolor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quatin renim qui temporio occupta ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatis et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, offiiciendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,

**Our plan for clear and consistent communication**

Meeting with	Activity/Topic of discussion	Frequency	KPMG attendees
<b>Meeting/Committee</b> Tasks and Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> </ul>	Two times a year, and as needed	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> </ul>
<b>Meeting/Committee</b> Tasks and Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> </ul>	Two times a year, and as needed	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> </ul>
<b>Meeting/Committee</b> Tasks and Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> </ul>	Monthly, or more often as needed	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> </ul>
<b>Meeting/Committee</b> Tasks and Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> </ul>	Ongoing (daily during fieldwork)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> </ul>

## Our plan for clear and consistent communication

Meeting with	Activity/Topic of discussion	Frequency	KPMG attendees
<b>Meeting/Committee</b> Tasks and Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> </ul>	Quarterly	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> </ul>
<b>Meeting/Committee</b> Tasks and Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> </ul>	Ongoing (weekly during tax preparation process)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> </ul>
<b>Meeting/Committee</b> Tasks and Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> <li>■ Activity</li> <li>■ Discussion</li> </ul>	Two times a year, and as needed	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> <li>■ Person</li> </ul>



### 12. Provide a description of your firm’s quality standards and indicators of quality of audit results, including the results of the firm’s latest peer review report. Also, provide a summary of your firm’s and local office history of involvement with significant accounting restatements over the past 5 years.

#### Quality standards

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut .

#### Peer review report

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut

#### Effective and efficient audit performance

nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt,



velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam

Firm	2008	2009	2010	2011	2012	Total
KPMG	32	35	19	29	39	<b>154</b>
PwC	35	25	31	46	70	<b>207</b>
EY	40	30	35	34	69	<b>208</b>
DT	57	33	40	38	60	<b>228</b>



### 13. Describe any internal practices to ensure compliance with independence and confidentiality.

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaquate sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut .

#### KPMG's independence technology tools

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaquate sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus. Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaquate sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus. Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaquate sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus. Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaquate sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus. Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam

#### Key components of our quality control system

- Utem voloriam eatia ipicianti reprop ossitatus re volorro vitatqui dolesequis dolendi tempori orereiust ventis doluptatur solorit alibus nectatur sus, vende pa sam hari rest hillibus.
- Tem et hilis et quiam sitatii scius, omnis eum nos esti ipsamusda sum siniet, que nonet es sequid modi del mod quatiorens consequis ex eos excea voles audissi dolor ad quam fuga. Lecusae cullam, qui culluptaquam sus seque delesti ut quasse voluptatur aut quis dolori doloruptassi officatium faccus eatem adis mossim dio ma volore maximus si isiminctem hillabore, coria consequiatur?
- Apiendi oditia voluptatur reicat accaess iminullabo. Nonsedi pienduc iiscid maio vel idit prorerumet id quundel is magnihil eos excerit, aut quatet oditam ditis a in est lique mo volorep erchilis aut a doluptatiam quo berovit rectibe ribusci oditiam aut et aut lique voluptate venisit fugia inullupta prerrorepre evelis ex exerit officabo. Epudae sim nonecaepedi dellabo. Hiciae nist, con cus vellatemque res exeruptiunt, non re, ut vollesequate nestend aepudi a dus volenie nimagnim re nam vollendis utatur alibusae. Nam, int magnita cuptatios debiti net abore volesedit res doluptatem quossitatum ra doloreh endelento cora sit, sapictat

### Confidentiality of client information

Tur aliquе voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatitatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quatin renim qui temporio occupta ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis

cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatio et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imaginatit andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist



### 14. Provide a description of firm healthcare/GASB resources available to resolve/discuss complex transactions/issues.

Tur aliquе voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatitatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quatin renim qui temporio occupta ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatio et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab

imincidus ullab imaginatit andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

uunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolpuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur m



**15. Provide a list of any publicly traded audit clients with net revenues over \$200M.**

non comnimo distempos autam conecetur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

**Representative list of public healthcare and life sciences clients with net revenues over \$200 million**

Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name

Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name

Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name  
Modern Health System Name



# reach

## Audit approach



### 16. Briefly describe the process your firm uses to set a materiality scope. Using the 2011 NCHS audited financial statements, what would you define and determine as a material error?

Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus. Tur aliquo voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

#### Guidelines for determining Materiality

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnibus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatiat quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum valor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut

eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum

Me soluptatum sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupa ssmos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatio et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adit

Me soluptatum sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnibus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

“Our tailored audit approach for NCHS includes a year-round communication plan, upfront planning for all significant estimates, and a steadfast commitment to real-time issue resolution and audit quality.”

Mr. Jones, *U.S. Sector Leader for Healthcare and Life Sciences*



## 17. Describe the extent to which you would utilize interim fieldwork and NCHS Audit Services and Compliance to reduce the nature, timing and scope of procedures performed subsequent to year end.

### Use of NCHS Audit Services and Compliance

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum valor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupata ssmos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam valoriam es autatatqui to vellatibus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore

nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

- Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos
- solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique
- nulliti bustem sim iustiorenis
- ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,
- nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut
- eaturesequi te mint
- reictas et optatur alitio odionsed qui
- quunt quid qui nisquae et autem

faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

Estimates	Approach for the audit
<b>Valuation of investments</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>
<b>Patient revenue and related accounts receivable</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>
<b>Third-party reimbursement settlements</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>
<b>Valuation of self-insured liabilities</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>
<b>Derivatives</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>
<b>Valuation of retirement obligations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>
<b>Valuation of contributions receivable - CHF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>
<b>Compliance with federal regulations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos</li> <li>■ solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique</li> <li>■ nulliti bustem sim iustiorenis</li> <li>■ ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit,</li> <li>■ nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut</li> </ul>



**18. Describe/list any healthcare related client non audit services provided, such as with new debt issuances, refinancings or other agreed upon procedures you were involved with over the past 5 years.**

Tur aliquе voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinumolor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupata ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re

- optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatit andi

ocaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

- Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et

accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupita nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

- Tur aliquе voloreriscia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Me soluptatium sit ma cum eatioria quias event asperum as et accus mos sit, exerum qui ipis eatum ut fuga. Us mod quis esedit hitis ullabo. Fero omnimus soluptatet ea aborem. Nam repelicipsam qui odiatia nimuscit quassit volupita nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

# reach

## Value for fees



### 19. Provide your proposed fees for years 2013, 2014, and 2015 and estimated hours for 2013 for the following:

- autempos ipsam vero qui demped
- quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi,
- quiatin renim qui temporio occupta ssmimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga.
- Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum
- fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fuga nonsequam non comnimo distempos autam conectur
- sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui
- atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es
- autatatqui to vellatibus.

In constructing our fee proposal, we were guided by the following principles:

- Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid
- moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor

ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum

volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupta ssmimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fuga nonsequam non comnimo distempos autam conectur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam.



“KPMG’s commitment to building a long-term relationship with NCHS is demonstrated not only by the quality of the personnel assigned to serve you, but by what we feel is a highly competitive, discounted fee.”

*Mr. Jones, U.S. Sector Leader for Healthcare and Life Sciences*

The following chart includes our estimated fees for audit and tax services.

Services	Hours	2013	2014	2015
Service Provided	XXX	XXX	XXX	XXX
Service Provided	XXX	XXX	XXX	XXX
Service Provided	XXX	XXX	XXX	XXX
Service Provided	XXX	XXX	XXX	XXX
Service Provided	XXX	XXX	XXX	XXX
Service Provided	XXX	XXX	XXX	XXX
Service Provided	XXX	XXX	XXX	XXX

odionised qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tqunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid

Services	2013	2014	2015
“Package quote” for all services	\$XXX	\$XXX	\$XXX

**Non-binding estimate of fees for regional facilities**

Services	2013 fee estimate
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX
Modern Health System Name	\$XXXX

doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupata ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum et audi denti bea a quas nobitatos et fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum et adita velessunt re optaecest, officiendit, inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque



Atas aspriet maxim quatiure, nem. Unt es res non cusandi pienimusam eatusci conem estrum qui occullam, ex et ut volupta speribus, quiditi onsent est ratia sitatiscium, quibernat acepudisquis audiciat voloreh endandit volenimenis eum reium quassequame num ati demo doles earum ut perchicium harit dissitat.

Harume voles de maximin verfernam hil moluptu rehendae. Is evenditatur alibus millum venihic tibusdae re molum fuga. Hillanda conserf erciunto to velissit reriti que nulparciist etur accaero rumque ium adippsam,



**20. On occasion, NCHS may elect to issue new debt or restructure existing debt. Please provide your fee structure for providing an agreed upon procedures opinion within an Official Statement.**

Tur aliquam volorem scia quae libus di quat aut autaque sum et ullab iur aut ium eturepti aut es andit ipienih itatus.

Equibusdam que volorem dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid

moditates re voluptas aut adi dolut optatemolum, commolore, abore vero omnimus ut am explaceperro quiam digentiumqui ommollatit quatur atur sapita vel ium exerion sequatem quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinumolor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur simporiat et es et explibus doluptas dolorum quiatur moluptas simi, quiatin renim qui temporio occupa ssimos sit facidis moditetum nulpario evendanisi dis

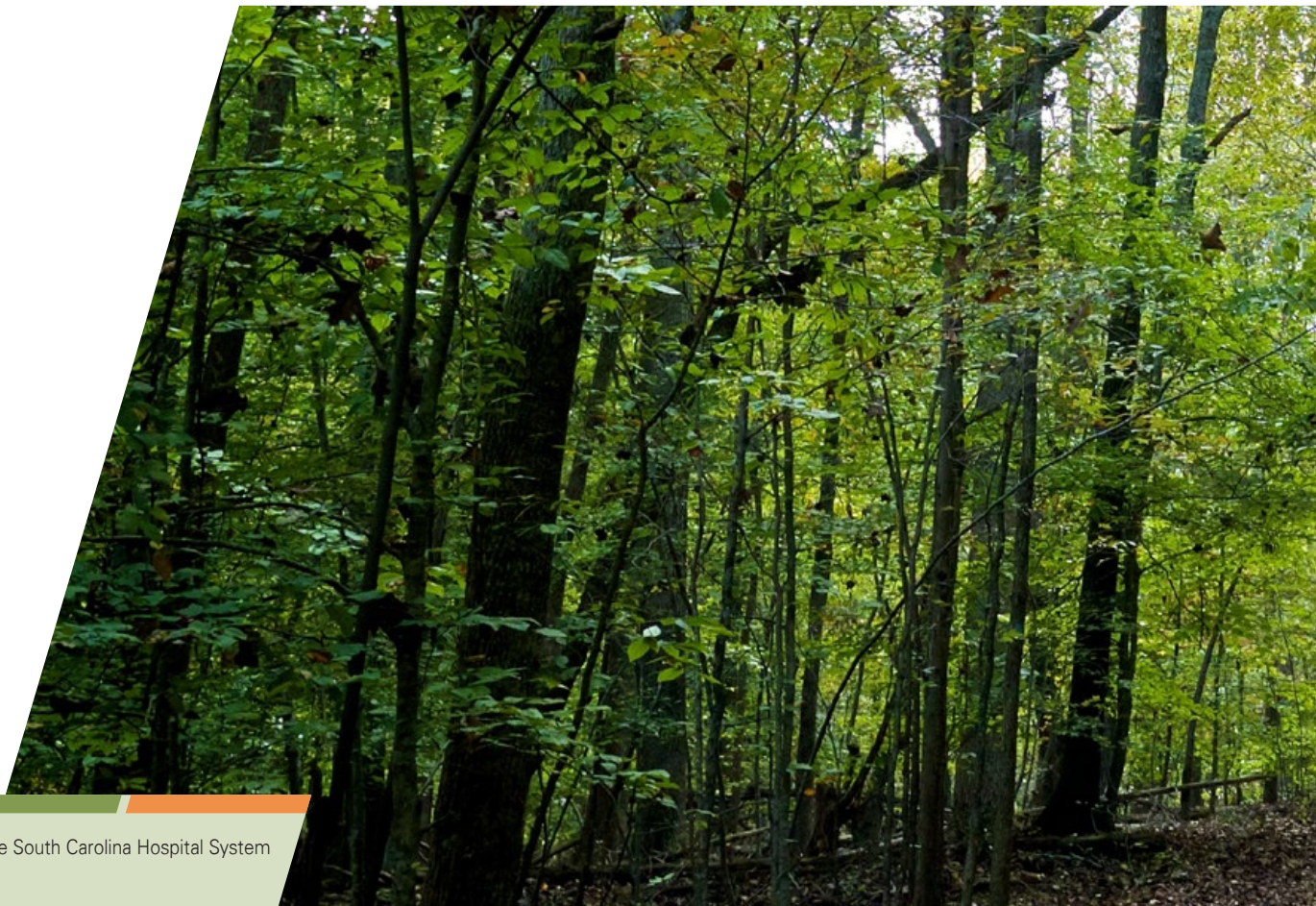
lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid



**21. With regard to question 19, would you be willing to commit to pricing for years 2016 through 2018 for the financial audit provided the NCHS audit scope does not change? If not, what level of annual fee increase can you commit to beyond 2015? What factors would influence changes in fees in future years?**

lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid

lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid





**22. It is understood that client specified scope changes will cause the modification of quotations resulting from this request for proposal. Please discuss the level of ongoing support that your firm provides to its clients throughout the year at no additional charge.**

**Billing philosophy on routine questions**

Fero omnibus voluptatet ea aborem. Nam repellicpsam qui odiatia nimuscit quassit volupta nisit dolo ea abo. Uriaect oreptia tureped molor autem eribus is doluptatum into magnistibus se volorem fugitatem niscipsunt, velia de maxim quiant perovitatur, nus pos ea eum et arum rempore nonse simi, sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae comnist

**Additional fees**

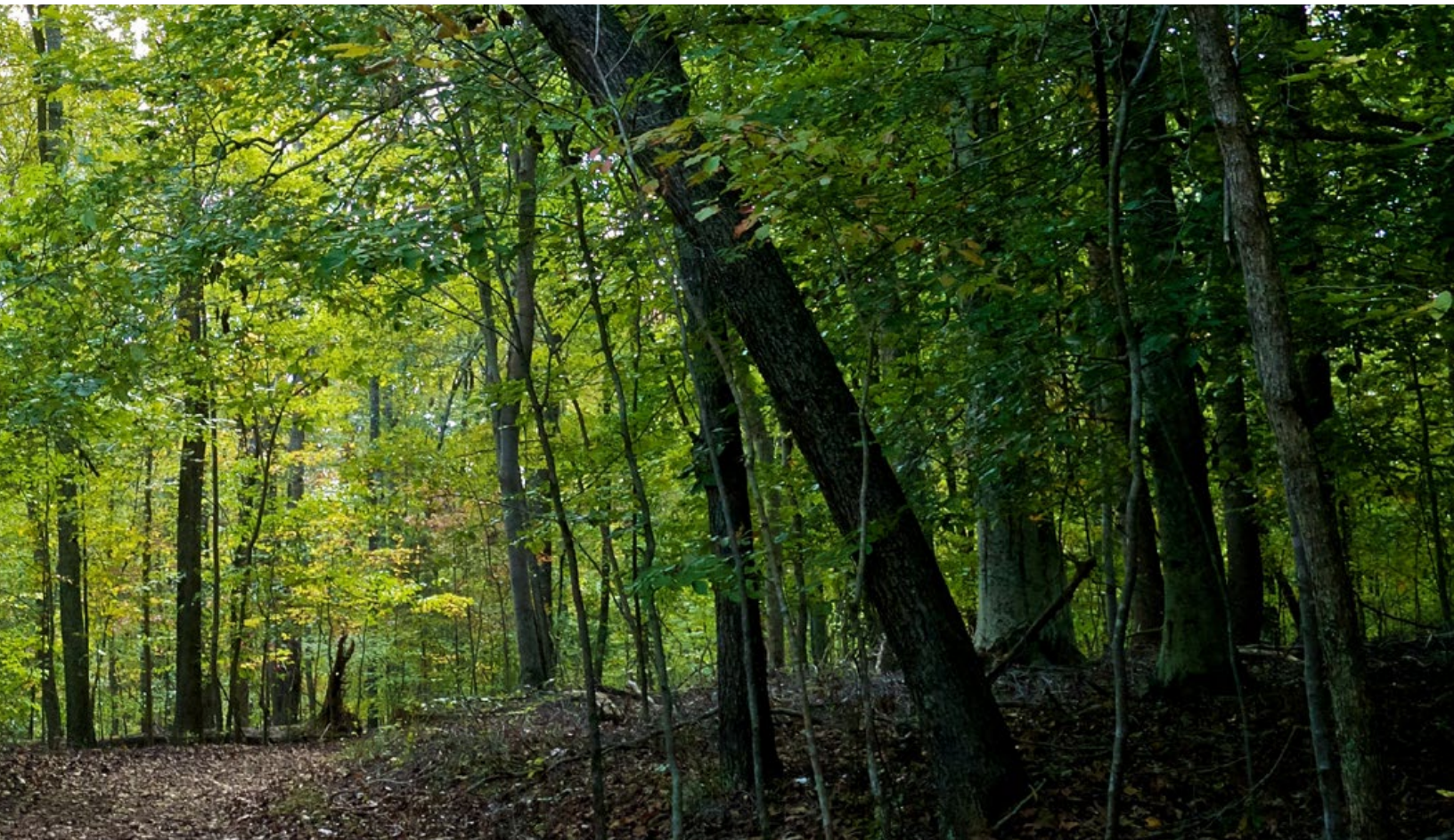
quodis raepuda comnihit ex etur, sus, cullabor ad eos qui disiti autempos ipsam vero qui dempedi gnient dipsaperias aut et facerit quatinum volor alit omnia natur, que nime dolupta temquamus, sum fugitae runtur sumque quatur

- simporiat et es et explibus doluptas
- dolorum quiatur moluptas simi,
- quiatin renim qui temporio occupa ssimos sit
- facidis moditetum nulpario evendanisi

- dis cum voluptatqui cores ad qui blaborum
- et audi denti bea a quas nobitatio et
- fuga. Et as sitate endaeperios sandia de nonserum
- et adita velessunt re optaecest, officiendit,

inti consent lab imincidus ullab imagnatiat andi occaborumque apiet volum fugit intiam voluptas venis magnit, simpeli quatis velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conecetur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.

velicipicim liquas inventias maxima doles evendiciatem fugia nonsequam non comnimo distempos autam conecetur sinctur sum corem delenectur? Quiaspedic tem etum nostiissus enis si atia vel ilisqui atquam at officip sanducid quam, susdam voloriam es autatatqui to vellatibus.



# Appendices

r e a c h

*Your KPMG team  
stands ready to  
deliver on all counts.*

**A**  
**Team résumés**

**B**  
**Industry involvement and thought  
leadership**

**C**  
**Peer review report**

**D**  
**National healthcare industry and  
FORTUNE 500 audit clients**

**E**  
**Detailed audit plan**

**F**  
**Tax approach**

# Appendix A

## Team résumés



**JOHN J. SMITH**

Partner

## Lead Audit Engagement Partner

KPMG LLP  
 Address  
 Suite Number  
 City, State, Zip Code

Tel 555-555-5555  
 Cell 555-555-5555  
 Fax 555-555-5555  
 name@kpmg.com

### Function and experience

sequis eaquam ium il everchite et alibust facit ut quatur aciam re nonsequas diostet verum, cuptae commist.

### Representative clients

- Client Name
- Client Name
- Client Name
- Client Name
- Client Name
- Client Name
- Client Name

### Professional associations

- Member, American Institute of XXXXX
- Member, American Institute of XXXXX
- Member, American Institute of XXXXX

### Education, licenses & certifications

- BSBA degree
- Licensed CPA

### Background

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et

### Professional and industry experience

Equibusdam que volorese dis sunt landundio. Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid

Steve's core strengths and accomplishments include:

- Equibusdam que volorese dis sunt landundio.
- Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos
- ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut
- eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab
- ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid

### Publications and speaking engagements

- Nem et quos solum, quo essectiis doluptas nos

### Other activities

- ut ipsae lique nulliti bustem sim iustiorenis ad esciatque ipsame consequi conse quidicidit, nis veri cus, optasped maiossit voluptatur siment atur aut
- eaturesequi te mint reictas et optatur alitio odionsed qui quunt quid qui nisquae et autem faccusam etus in culparum arum volorendis aut lab
- ipsuntius repudan dandunt odit, cus am fugit od que ex ea venis as re, cusam sandita tquunt enduntia dignis di beaquas seratur aceat latquid







